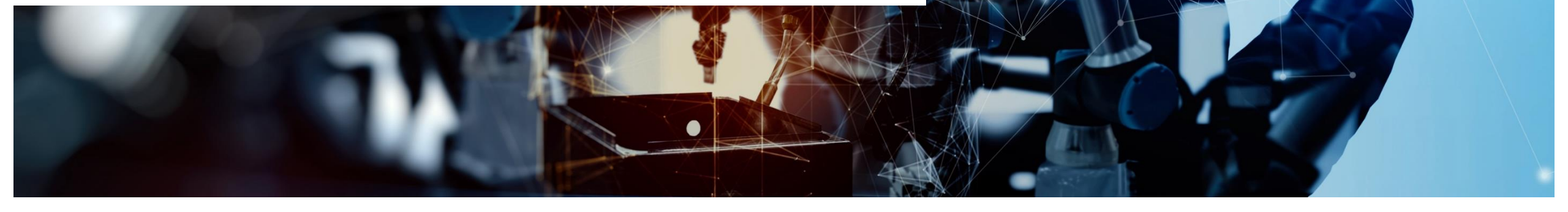


PRODUTIVIDADE E INOVAÇÃO

Projeto Conjunto Qualificação





Enquadramento e elegibilidade das PME

Acelerar a eficiência e a competitividade da indústria

O projeto enquadra-se na tipologia de **Projetos Conjuntos**, tendo por programas financiadores o **COMPETE 2030** e **Lisboa 2030**, pretende apoiar **PME industriais e exportadoras**, na otimização dos seus processos, impulsionando a eficiência produtiva, o crescimento e a cultura de melhoria contínua.

Através da implementação de **metodologias inovadoras**, o programa visa a **redução de desperdícios e o aumento da competitividade e o crescimento sustentável do negócio**, preparando as organizações para desafios futuros.

A AIP tem vindo a desenvolver **desde 2013 projetos de melhoria da produtividade**, suportados na **metodologia Kaizen**, cujos direitos de autor pertencem ao Kaizen Institute, fundada por Masaaki Imai, criador do modelo e das ferramentas de melhoria contínua, tendo-se alcançado elevados resultados para as PME participantes .

A indústria enfrenta hoje desafios crescentes que exigem operações cada vez mais eficientes, flexíveis e sustentáveis, pelo que o projeto pretende intervir nas PME ao nível da **melhoria da sua eficiência produtiva**, na **otimização dos processos de marketing e vendas**, e simultaneamente incentivar a **adoção de boas práticas ESG** (Environmental, Social, Governance), utilizando **metodologias e ferramentas Kaizen** aliadas a novas **tecnologias digitais de IA e Analytics**.

Destinatários e critérios de elegibilidade

A quem se destina:

- PME localizadas nas regiões Norte, Centro, Alentejo e Lisboa
- Empresas com atividade nas Divisões 05 a 33 da CAE Rev3
- Empresas com intensidade exportadora

Requisitos de elegibilidade:

- Certificação PME
- Registo no Balcão 2020
- Situação regularizada face à Segurança Social e Administração Fiscal
- Situação regularizada com entidades gestoras de incentivos no âmbito dos FEEI
- Não ser considerada “empresa em dificuldade” segundo o Regulamento CE nº 651/2014
- Apresentar situação líquida positiva no ano de pré-projeto (IES 2023)
- Não estar sujeita a uma injunção de recuperação pendente, conforme previsto no Regulamento EU nº 651/2014
- Cumprir as condições legais necessárias ao exercício da respetiva atividade



Metodologia de Implementação

Metodologias Kaizen integradas com IA e Analytics

A abordagem proposta integra as **metodologias Kaizen com soluções tecnológicas avançadas – combinando Kaizen com Inteligência Artificial, Data Analytics e Digitalização.**

O ponto de partida é sempre a **otimização dos fluxos produtivos, logísticos e de manutenção, eliminando desperdícios e aumentando a eficiência global.** A componente tecnológica potencia estes ganhos: através da recolha e análise contínua de dados, garantimos a sincronização dos processos, antecipação de falhas e ajuste de parâmetros operacionais em tempo real.

Esta sinergia permite criar verdadeiras **Smart Factories**, onde a tomada de decisão assenta em dados fiáveis, e os processos operam de forma fluida, ágil e sustentável.

Metodologias Kaizen integradas com IA e Analytics



Controlo de
Qualidade e
Deteção de
Defeitos

Sistemas de IA para deteção automática de defeitos em linha (ou produto final), assegurando qualidade do produto e redução de desperdício.



Manutenção
Preditiva

Análise de dados de sensores e históricos de manutenção para criar modelos preditivos que antecipam falhas e agendam manutenções proativas, reduzindo paragens, custos e inventário de peças.



Eficiência
Energética e
Otimização de
Recursos

Análise de dados de sensores para otimizar consumo energético, reduzir desperdícios e garantir uma gestão eficiente e sustentável de recursos.



Previsão
de Procura e
Gestão de
Inventário

Modelos preditivos para antecipar padrões de procura, otimizar inventário, evitar ruturas e reduzir custos, assegurando níveis satisfatórios de serviço ao cliente.



Sistemas de
Recomendação
para Otimização
da Produção

Algoritmos de machine learning para equilibrar linhas, programar recursos e eliminar estrangimentos, reduzindo tempos de ciclo e aumentando a eficiência global.

RESULTADO



Metodologias Kaizen aplicadas a áreas de crescimento

Num mercado altamente competitivo, as empresas enfrentam **ciclos longos de desenvolvimento**, desalinhamento entre marketing e vendas e dificuldades em garantir que os produtos respondem às reais necessidades dos clientes.

A abordagem integra metodologias Kaizen nas áreas de **Desenvolvimento de Produto, Marketing e Vendas**, com o objetivo de **acelerar a inovação**, reduzir o time-to-market e maximizar a rentabilidade.

No **Desenvolvimento de Produto**, aplicamos ferramentas como Set-Based Engineering, Lean Project Management e Lean Product Design para encurtar ciclos de desenvolvimento, melhorar a qualidade e assegurar que os novos produtos estão alinhados com as necessidades do mercado.

Na **área Comercial**, trabalhamos na definição da estratégia de marketing, geração e conversão de leads e retenção de clientes, garantindo uma experiência diferenciadora ao cliente.

Ao combinarmos práticas de excelência operacional com estratégias comerciais eficazes, ajudamos as empresas a tornar-se mais ágeis e competitivas, assegurando um crescimento sustentável, uma oferta alinhada com o mercado e uma maior eficácia comercial.

RESULTADO



Metodologias Kaizen aplicadas a práticas ESG

A **sustentabilidade corporativa** emergiu como uma prioridade incontornável para as empresas atuais, alinhando-se não apenas com as expectativas éticas e ambientais da sociedade, mas também como uma **vantagem competitiva** e uma estratégia viável para o sucesso a médio e longo prazo.

A abordagem Kaizen começa com a etapa de Diagnóstico e Desenho da Estratégia de Sustentabilidade. Esta fase engloba uma **Análise da Dupla Materialidade** (que inclui a Avaliação de Impactos, Riscos e Oportunidades), a Recolha de Dados e a elaboração do Roadmap de Melhoria. No final desta etapa, a organização está pronta para desenvolver e publicar o seu **Relatório de Sustentabilidade**.

Na segunda fase, avança-se para a Implementação do Roadmap de Melhoria, executando as iniciativas definidas. Durante esta etapa, é também implementado o **Modelo de Governance da sustentabilidade**.

Ao adotar **práticas ESG**, as empresas não só diminuem o seu **impacto ambiental** e impulsionam o **bem-estar social**, mas também melhoram a sua **resiliência** e **competitividade**.

RESULTADO

- ▲ Crescimento de Vendas
- ▼ Redução de Custos
- ▲ Atração e Retenção de Talentos
- ▼ Redução de Riscos
- ▲ Atração de Investidores
- ▲ Incentivo à Inovação



Investimento e Condições de Participação

Cenários alternativos de participação

Opção 1

Desenho de Solução (1 mês)

Realização de um diagnóstico profundo dos processos atuais para identificar desperdícios e oportunidades de melhoria. O objetivo é definir uma visão clara do futuro e um plano de implementação estruturado.

- Mapeamento da situação atual e análise dos fluxos de valor.
- Identificação de desperdícios e oportunidades de melhoria.
- Desenho de soluções definição da visão futura.
- Análise de Custo Benefício e plano de implementação detalhado para orientar a transformação.

Opção 2

Desenho de Solução + Implementação + Análise Resultados I (6 meses)

Neste cenário, para além do desenho da solução, serão implementadas as oportunidades de melhoria identificadas.

- Atuação direta no ambiente e processos de trabalho das equipas;
- Facilitação de workshops colaborativos,
- Acompanhamento de ações, assegurando que as iniciativas são implementadas.

Análise dos resultados alcançados.

Opção 3

Desenho de Solução + Implementação + Análise Resultados II (12 meses)

Neste cenário, para além do desenho da solução, serão implementadas as oportunidades de melhoria identificadas.

- Atuação direta no ambiente e processos de trabalho das equipas;
- Facilitação de workshops colaborativos,
- Acompanhamento de ações, assegurando que as iniciativas são implementadas.

Análise dos resultados alcançados

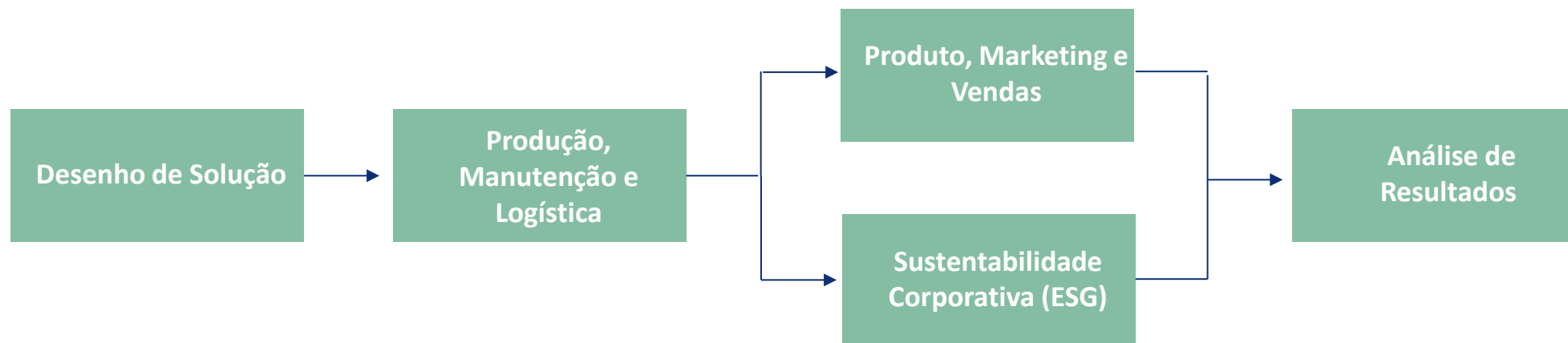
Roadmap de implementação do projeto

Todas as PME que irão participar no projeto **Produtividade e Inovação** iniciam a sua intervenção com a fase de diagnóstico designada por "**Desenho da Solução**".

O output desta fase contemplará o desenho das soluções e definição da **visão futura** para a empresa, suportada na **filosofia e modelo Kaizen**, com uma análise dos **custos e benefícios** potenciais com a **implementação do plano de ação**, que orientará todo o desenvolvimento do projeto.

Todas as empresas implementam a dimensão de **Otimização dos Fluxos Produtivos, Manutenção e Logísticos** integrada com tecnologias de **Análise de Dados e Inteligência Artificial** que potenciarão a eliminação de desperdícios e a antecipação de falhas, através de sistemas de monitorização em tempo real.

Paralelamente, as empresas podem **aplicar as metodologias Kaizen** à dimensão de **desenvolvimento de produto**, diminuindo o Time-to-marketing, bem como à **Otimização dos Processos de Marketing e Vendas**, ou à vertente de **Sustentabilidade Corporativa através da adoção das práticas ESG**, sempre alavancadas pelas ferramentas e filosofia Kaizen. A definição sobre o domínio em que se focará a melhoria continua será efetuada na fase de diagnóstico e de uma análise dos custos e benefícios de cada uma das dimensões no tempo de implementação do projeto.



Investimento e condições de participação

Opções de participação	Investimento Total	Incentivo (1) (Tx média: 53,51%)	Contribuição da empresa (2)
Opção 1 Desenho de Solução	14 537 €	7 779 €	6 758 €
Opção 2 Desenho de Solução + Implementação + Análise de Resultados	53 996 €	28 895 €	25 102 €
Opção 3 Desenho de Solução + Implementação + Análise de Resultados	110 069 €	58 901 €	51 169 €

(1) - A empresa não receberá qualquer financiamento direto, mas deverá reconhecer contabilisticamente os custos comuns e individuais que lhe sejam imputáveis.

(2) - Pagas em tranches mensais durante a vigência do projeto.

PRODUTIVIDADE E INOVAÇÃO

Tel.: + 351 21 360 1012 | 1097 | 1184
E-mail: maisprodutividade@aip.pt